

带着隐形的翅膀，自由翱翔于不确定性的世界

----致上海交通大学安泰经济与管理学院 2018 届毕业生

金融系

李楠

亲爱的 2018 届毕业生：

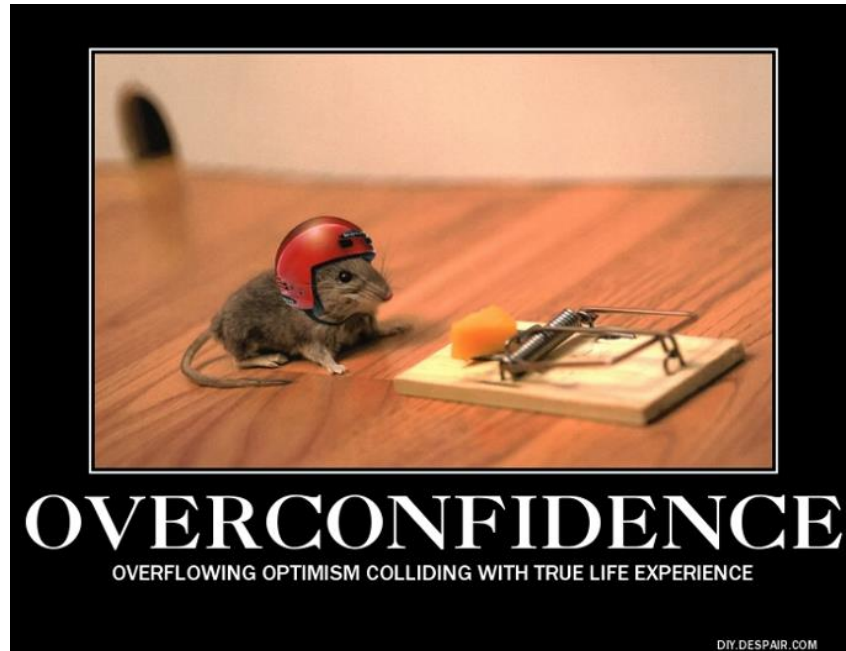
今天很高兴也很激动，我和你们中的大部分人一样都是四年前进入交大安泰这个大家庭的，又恰好是在 20 年前的今天硕士毕业，事实上我昨天还在武汉大学参加毕业 20 周年的同学聚会。

在一个月前的一场讨论会中，有同学问，我们经济管理专业的毕业生面对大数据，AI 技术，Fintech 迅猛发展的时代，何以安身立命？我在朋友圈发了四个字的回答“经济直觉”，引来板砖无数，逼得我不得不又发了四百个字加以解释。



现在比较流行的一句话叫做“世界上唯一确定的就是不确定性”，特别是贸易战中的特朗普，如火如荼的俄罗斯世界杯战况，应该让大家对这句话领悟尤其深刻。而面对这种不确定性如何做出最优的决策，包括投资决策，经济政策，甚至是关于人生的关键抉择呢？其实依靠的正是你们在学校里学到的经济管理的基本原理和运用这些原理去

分析问题解决问题的方法，这就是所谓的“经济直觉”，而这也是我们希望送给你们的“隐形的翅膀”，让你们可以自由地翱翔在充满不确定性的世界中。



世界上的人面对不确定性有三种态度，第一种人，我称他们为 Naïve Confidence 或“盲目自信”者，他们或者对世界上的各种不确定性不甚了解，或者选择忽略各种不确定性，而过度相信自己的“直觉”去冒险投资投机，这类人在股市中比较常见，凭借各种小道消息，“迷之自信”地认为自己能够打败市场，但通常成为“韭菜”。第二种人，知道世界上有各种不确定性，遵循着古老的智慧“不怕一万，就怕万一”，在做最优决策时，总是会在最差的可能性中寻找最好的结果。这样的决策，通常会给我们带来较为稳健的结果，不会出现灾难性的结果，但是也会让人过度保守，不利于创新和发展。这类人不会成为“韭菜”，但也割不了“韭菜”，因为他们基本不会出现在股票市场上。希望大家都做第三种人，不仅明白世界上有各种不确定性，并且会收集各种有用的信息去降低不确定性，从而可以做出精准而稳健的决策。而如何收集有用的信息，如何去分析这些信息以降低不确定性，则是需要借助你在安泰学习到的各种经济和管理学的课程中以及将来的工作中不断学习累积得到的“经济直觉”。

我的母校芝加哥大学的教学理念是 “We do not teach what to think, but how” 这也是我

们很多安泰的老师一直以来的秉承的理念，我们希望教给的你们是学习的能力，独立思考的能力，批判性的思维和提出建设性意见的能力。而提出“建设性的意见”在当今的时代尤为重要，针砭现实固然可贵，但是只有在批评的同时提出改进意见才能真正解决问题，推动世界的发展。

在这里，我不仅要祝贺各位“学霸”、“学神”，以优异的成绩从安泰毕业，更要祝贺在安泰这岁年中可能碰到过一些“不如意”或者走过一段弯路的同学们，因为在学校经历过的各种“磕磕碰碰”其实是一个入一生中可能碰到的各种困难或者可能犯的各种错误中成本最低的，而勇于面对这些困难和错误，征服它们、改正它们的这段经历，是最难得而宝贵的另一对“隐形的翅膀”，可以助你们在今后的人生中飞得更远、飞得更高。

最后，祝我们所有的毕业生带着老师们给你们的“隐形的翅膀”在充满不确定性的各行各业勇敢地展翅高飞，鹏程万里！无论前方是晴空万里，还是暴风骤雨，请大家记住安泰永远是你们温暖的母校和坚强的后盾。无论硕果累累，还是累了倦了，都欢迎大家常回来看看！

